



# **Evaluering av Norsk Vanns kontingentsystem**

# Innhold

<b>1. Innledning</b>	<b>3</b>
1.1. Bakgrunn for oppdraget og mandat for arbeidsgruppen	3
1.2. Arbeidsgruppens sammensetning	3
<b>2. Sammendrag og anbefalinger</b>	<b>4</b>
2.1. Kort oppsummert	4
2.2. Har kommunereformen hatt vesentlig innvirkning på Norsk Vanns inntekter fra kontingenter?	4
2.3. Behov for revisjon av kontingentmodell	4
2.4. Vurdering av betalingsmodeller i sammenlignbare organisasjoner	5
2.5. Endringer i betalingsmodell for Norsk Vanns samlede medlemstilbud og -tjenester	5
2.6. Skjevheter mellom medlemstilbud og betaling for ulike medlemsgrupper	6
<b>3. Norsk Vann - kort om organisering og oppdrag</b>	<b>7</b>
<b>4. Innledende oversikt over medlemstilbud og tjenester med særskilt deltakeravgift</b>	<b>8</b>
4.1. Norsk Vann Prosjekt	8
4.2. traineeVANN	8
4.3. bedreVANN	8
4.4. Norsk Vannstandard	8
4.5. Oppsummering - økonomi (hovedtall) for basistilbud og tilleggstjenester	9
<b>5. Vurdering av det totale tjenestetilbudet og alternativ finansiering</b>	<b>10</b>
5.1. bedreVANN	10
5.2. traineeVANN	10
5.3. Norsk Vannstandard	10
5.4. Norsk Vann prosjekt	11
5.5. Samlet inntektsbehov og tilhørende økning i kontingent ved helt eller delvis integrasjon av tilleggstjenestene i medlemstilbudet	11
5.6. Delkonklusjon	12
<b>6. Vurdering av inntektsmodeller i sammenlignbare organisasjoner</b>	<b>13</b>
<b>7. Skjevhet i forholdet mellom medlemskontingent og medlemsfordeler</b>	<b>14</b>
<b>8. Medlemsundersøkelse</b>	<b>14</b>
<b>9. Risiko og andre forhold av betydning for vurderingen</b>	<b>15</b>
9.1. Medlemslojalitet	15
9.2. Usikkerhet i estimater	15
9.3. Behovet for god styringsinformasjon	15
<b>Vedlegg til rapporten</b>	
1. Mandat	16
2. Medlemsundersøkelse	18
3. Kontingentprinsipper i Svenskt Vatten og Danva	23

# 1. Innledning

---

## 1.1. Bakgrunn for oppdraget og mandat for arbeidsgruppen

Årsmøtet i Norsk Vann behandlet og vedtok i 2015 en justering i prinsippene for utregning av kontingent for andelseiere i Norsk Vann. Endringen omfattet kun interkommunale selskap hvor også eierkommunen er andelseiere i Norsk Vann, og medførte en justert rabatt for de av IKSene som leverer enten vannforsyning eller avløpsrensing for sine eierkommuner. Siden man på det tidspunktet stod foran en vedtatt, men ikke implementert kommunereform, ble det lagt inn en forutsetning om at kontingentkonseptet skulle evalueres på nytt etter at reformen var gjennomført.

Styret i Norsk Vann vedtok derfor i april 2020 å nedsette en arbeidsgruppe for å gjennomføre denne evalueringen etter kommunereformen, med sikte på en tilbakereportering til årsmøtet i 2021. Arbeidsgruppens fullstendige mandat er vedlagt rapporten (Vedlegg 1). Intensjonen bak vedtaket i 2015 var opprinnelig å sikre at det ikke skulle oppstå vesentlige endringer i inntektene til Norsk Vann. Men oppdraget til arbeidsgruppen ble utvidet og omfatter følgende punkter:

1. Vurdere konsekvensene av kommunereformen med hensyn til Norsk Vanns inntekter fra kontingent
2. Foreta en sammenligning av finansieringsmodeller og tilhørende kontingentsystem i sammenlignbare interesseorganisasjoner i inn- og utland
3. Gjennomføre en vurdering av Norsk Vanns samlede tilbud av tjenester og hvordan disse bør finansieres
4. Identifisere eventuelle skjevheter mellom ulike brukere av Norsk Vanns tjenestetilbud og tilsvarende hvordan betaling for tjenestene skjer

Det opprinnelige oppdraget er dekket gjennom mandatets pkt 1. Punktene 2 og 4 omfatter vurderinger om det er behov for å revidere eller modernisere Norsk Vanns inntektsmodell og finansiering, og utgjør hoveddelen av rapporten fra arbeidsgruppen.

---

## 1.2. Arbeidsgruppens sammensetning

Arbeidsgruppen har bestått av følgende representanter:

Thomas Breen, Norsk Vann (Arbeidsgruppens leder)  
Jostein, Aanestad, Øystre Slidre kommune  
Trude Rostrup Bertnes, Narvik Vann KF  
Hilde Sanstedt, Rana kommune  
Thomes Trømborg, NRV/NRA  
Sigurd Grande, Oslo kommune

Yngve Wold, Norsk Vann har vært arbeidsgruppens sekretær  
Ida Stabo-Eeg (controller) og Turid E Nybruket (kontorleder) har bidratt med økonomiske analyser og medlemsdata

Arbeidsgruppen har hatt 5 arbeidsmøter i perioden juni 2020 til mai 2021. Alle møter har vært gjennomført digitalt.

## 2. Sammendrag og anbefalinger

Arbeidsgruppen har samlet sett kommet fram til følgende innstilling for å svare opp sitt oppdrag: (Innledningsvis kort oppsummert, deretter underbygget i påfølgende punkter)

---

### 2.1. Kort oppsummert

- Kommunereformen har ført til sammenslåing og omstrukturering av deler av Norsk Vanns medlemsmasse. Det er registrert en marginal nedgang i kontingentinntekt som følge av dette, men korrigerende tiltak anses ikke nødvendig.
- Arbeidsgruppen vurderer at dagens kontingentsystem, herunder utregning og rabatter er hensiktsmessig og at dette støttes av en alminnelig tilfredshet hos medlemmene. Endringer anses ikke nødvendig på nåværende tidspunkt.
- Sammenligning av kontingent- og inntektssystem med andre organisasjoner i Norden bekrefter at Norsk Vann har et hensiktsmessig konsept som er i harmoni med VA-sektorens organisering og finansiering.
- Arbeidsgruppen mener prinsipielt at flere av dagens tilleggstilbud burde være tilgjengelig for alle medlemmer og finansiert over basiskontingenten, men ulike forhold peker mot dette. Vannstandarden er i utvikling og således er det vanskelig å si hvilken effekt det vil ha på kontingenten hvis den implementeres pt. En stor økning i basiskontingent, som implementering av prosjektsystemet vil gi, kan føre til tap av medlemsmasse. I tillegg er det ikke uttrykt ønske fra medlemsmassen om å foreta endringer i kontingentstrukturen.
- Arbeidsgruppen påpeker enkelte misforhold mellom tilbud og kontingentbetaling, samt en skjevhet i rabattordningene for ulike organisasjonsformer, uten å foreslå umiddelbare tiltak for dette

---

### 2.2. Har kommunereformen hatt vesentlig innvirkning på Norsk Vanns inntekter fra kontingenter?

Kontingentsystemet i Norsk Vann er basert på at hovedeierne i organisasjonen, andelseierne (kommuner eller kommunale foretak), betaler en kontingent som regnes ut basert på en regressiv modell basert på antall innbyggere vedkommende medlem betjener med vann- og avløpstjenester.

Samlet effekt målt med basis i kontingentinnbetalinger i 2019 er 1,5 - 2,0 % redusert kontingentinngang til Norsk Vann. Dette er en svært moderat variasjon som er mindre enn en normal årlig prisindeks, eller på linje med en løpende variasjon i medlemsmasse.

Arbeidsgruppen ser derfor ikke at kommunereformen har hatt innvirkning på Norsk Vanns inntektsgrunnlag fra kontingenter, som gir grunnlag for endringer i kontingenter eller inntektsmodell isolert sett.

---

### 2.3. Behov for revisjon av kontingentmodell

Arbeidsgruppen fastslår at kontingentsystemet som sådan virker hensiktsmessig og balansert og at det ikke er grunnlag for radikale endringer. Dette understøttes ved at det synes å være alminnelig tilfredshet om dette blant medlemmene, og at kontingent og prising av tjenester svært sjelden er gjenstand for diskusjon.

På tross av at det er alminnelig tilfredshet om dagens kontingentsystem, vil arbeidsgruppen påpeke at modellen for utregning av kontingenter og særlig rabattmodellene for ulike kategorier medlemmer, synes kompliserte. Det kan på sikt være behov for å forenkle systemet uten at inntektsnivået må endres. En forenkling vil gi sekretariatet enklere jobb med forvaltning og fakturering av medlemsmassen, og fra medlemmenes side vil det gi enklere forståelse av betalingsprinsippene.

Imidlertid, som arbeidsgruppen konkluderer i pkt 5.6, vil det være behov for en revisjon av det totale kontingentkonseptet dersom en eller flere av dagens tilleggstjenester inkluderes i basistilbudet som betales av medlemskontingenten. Dette fordi de ulike tilleggstjenestene har ulike betalingsmodeller og rabattordninger som gir utilsiktede effekter for grupper av medlemmer dersom tjenester slås sammen.

---

## 2.4. Vurdering av betalingsmodeller i sammenlignbare organisasjoner

Svenskt Vatten og DANVA er organisasjoner med samme formål som Norsk Vann. Avfall Norge samler avfall- og renovasjonsbransjen i Norge, som både ligger innenfor og utenfor selvkostfinansiert område. Det er gjort nærmere rede for dette i kap 6. Arbeidsgruppen konkluderer med at dagens norske modell som reflekterer medlemmenes innbyggertall, svarer best overens med prinsippet om at sektoren er selvkostfinansiert og at en andel av gebyret per innbygger skal dekke medlemskontingenten i Norsk Vann.

---

## 2.5. Endringer i betalingsmodell for Norsk Vanns samlede medlemstilbud og -tjenester

Norsk Vann har som medlemsorganisasjon bygget opp og tilbyr i dag et bredt medlemstilbud som er inkludert i medlemskontingenten. Kurs og konferansevirksomhet tilbys med deltakeravgifter som er normalt i dette segmentet, mens kontingentinntektene dekker deler av utviklings- og vedlikeholdskostnadene. I tillegg tilbys enkelte tjenester mot særskilt betaling. Dette er tjenester som hittil ikke er ment å være obligatorisk for alle medlemmer, men for enkelte segmenter av medlemsmassen som har særlige behov og som er villige til å betale for dette. De aktuelle tilleggstjenestene som arbeidsgruppen har sett på, er prosjektsystemet (Norsk Vann prosjekt), bedreVANN, traineeVANN og Norsk Vannstandard (tidligere VA-Norm/VA Miljøblad).

Arbeidsgruppen ser et potensiale for at disse tjenestene kan være del av et felles og samlet medlemstilbud som finansieres over kontingenten. Imidlertid er det flere forhold som må klarlegges før man gjennomfører dette. Arbeidsgruppen har veid verdiøkningen det vil gi bransjen hvis flere virksomheter tar i bruk eks.vis prosjektsystemet og bedreVANN, opp mot risikofaktorer som usikkerhet rundt forretningsmodellen til de ulike tilleggstjenestene og hensynet til medlemmenes betalingsvillighet.

Arbeidsgruppen konkluderer med at prosjektsystemet er det basistilbudet som har størst oppslutning i antall deltakere, og som også av karakter ligger tettest opp til det vi kan definere som en kjernevirksomhet for medlemsorganisasjonen Norsk Vann. Tilbudet har allerede mange brukere, og utredninger, rapporter og veiledninger som lages gjennom denne ordningen er av stor verdi for hele bransjen.

Imidlertid vil man ved å integrere prosjektsystemet i basistilbudet med finansiering over obligatorisk grunnkontingent utløse store konsekvenser for de som i dag ikke deltar i prosjektsystemet, ved at det for enkelte av medlemmene vil medføre en kontingentøkning opp mot 81% i forhold til dagens nivå. Videre har ingen medlemsgrupper etterspurt integrering av tjenester. Arbeidsgruppen vil derfor ikke fremme et særskilt forslag om at ordningen med prosjektsystem skal integreres i basistilbudet.

---

## 2.6. Skjevheter mellom medlemstilbud og betaling for ulike medlemsgrupper

Arbeidsgruppen har gått gjennom medlemstilbudet og vurdert hvordan dette gjøres tilgjengelig for ulike medlemsgrupper og til hvilke betalingsordninger. Det er ikke grunnlag for å hevde alarmerende funn. Men på følgende områder vil arbeidsgruppen påpeke at en bør se nærmere på prising av tjenestene ved en eventuell revisjon av kontingentkonseptet:

- Det er svak differensiering av medlemstilbudet mellom andelseiere som betaler full kontingent, og kommuner som er medlem av en driftsassistanse. Sistnevnte gruppe har tilnærmet full tilgang til hele medlemstilbudet dersom driftsassistansen er medlem. Det kan være grunn til å stimulere flere av driftsassistansekommunene til å bli direkte medlem i Norsk Vann, men incentivet for dette er svakt.
- Det er en skjevhet i rabattmodellen mellom kommuner som har ett enkelt foretak der begge er medlemmer (kommunen eller foretaket betaler 25 % av full kontingent) og IKS som har ett eller flere eierkommuner der begge parter er medlemmer (IKS'et betaler 50 % eller 75 % av full kontingent). Dette kan være i strid med kommuneloven, med tanke på at organisering ikke skal gi forskjeller i kostnadsfordeling som følge av organisering.

# 3. Norsk Vann

## – kort om organisering og oppdrag

Norsk Vann er den nasjonale interesseorganisasjonen for vannbransjen. Organisasjonen skal bidra til rent vann og en bærekraftig utvikling av bransjen gjennom å sikre gode rammebetingelser, kompetanseutvikling og samhandling.

Norsk Vann eies av norske kommuner, kommunalt eide selskaper, kommunenes driftsassistanser og enkelte private samvirkevannverk. Norsk Vann representerer 347 kommuner med ca. 98 % av landets innbyggere. Virksomheten finansieres i hovedsak gjennom kontingenter fra medlemmene og brukerbetaling for kurs og andre bestilte tjenester. Leverandører, rådgivere m.m. kan være tilknyttede medlemmer.

Norsk Vann er organisert som et selskap med begrenset ansvar. Norsk Vann styres av eierne gjennom årsmøtet og av et styre sammensatt av representanter for eierne mellom årsmøtene. Organisasjonen drives etter non-profit prinsippet, der oppdrag og budsjett godkjennes av årsmøtet.

Direktøren har ansvaret for den daglige driften av Norsk Vann og er øverste leder av sekretariatet. Det er p.t. 22 ansatte i Norsk Vann.

Virksomhetens oppdrag og kjernevirksomhet kan deles i 4 sektorer:

1. Å ivareta medlemmenes interesser ved å arbeide for å utvikle bransjens rammebetingelser. Dette skjer gjennom å informere og påvirke myndigheter og politikere
2. Å tilby medlemmene relevante kurs og kompetanseutviklingstilbud
3. Å tilby medlemmene faglig veiledning innenfor hele sektorområdet. Dette skjer blant annet gjennom prosjektsystemet, åpne rådgivningskanaler og ved å utvikle verktøykasser innen ulike tema
4. Å være bransjekoordinator. Dette skjer gjennom å være sekretariat eller initiativtaker til tiltak, prosjekter og prosesser som fremmer utvikling av innovasjon, rekruttering, metoder etc. i vannbransjen.

Til støtte for kjernevirksomheten og medlemstilbudet drifter sekretariatet flere tilknyttede tjenester og tilbud. Det er frivillig for medlemmene å benytte seg av tilbudet som inngår i medlemskontingenten. Noen av tjenestene har Norsk Vann utviklet over tid og krever egen betaling fra de medlemmer som benytter disse. Kapittel 4 beskriver de viktigste tilleggstjenestene særskilt.

## 4. Innledende oversikt over medlemstilbud og tjenester med særskilt deltakeravgift

---

### 4.1. Norsk Vann Prosjekt

Prosjektsystemet (NVP) ble innført som en ordning med fast kontingent fra 2006. Før dette ble utredninger og prosjekter finansiert som spleiselag organisert per prosjekt.

I 2021 hadde NVP 161 medlemmer (andelseiere) hvorav 7 driftsassistanser som samlet betalte inn ca 12 mill. kroner gjennom en separat prosjektkontingent, fastsatt av årsmøtet til kr 2,60 per innbygger. Videre var det i 2021 43 medlemmer og 4 driftsassistanser som ikke var medlem i prosjektsystemet.

NVP er også åpent for tilknyttede medlemmer (dvs ikke kommuner og selskaper), da med egne satser samt for kommuner og foretak som ikke er direkte andelseiere i Norsk Vann. Det er 39 av de tilknyttede medlemmene som deltar i NVP, samt 11 kommuner som ikke er andelseiere.

### 4.2. traineeVANN

traineeVANN drives i dag som et frivillig tilbud der medlemmer i Norsk Vann kan bli praksisbedrifter i ordningen gjennom særskilt avtale og ved å betale en månedlig sum. Dette gir tilgang til å rekruttere traineer gjennom årlige opptak som ordningen gjennomfører. Driften av traineeVANN administreres av sekretariatet, og budsjetteres i null. Bedrifter kan ta opp traineer fra ordningen og ha disse i tjeneste i 8 mnd, eller unntaksvis i lengre perioder etter avtale. I den perioden bedriften har trainee i tjeneste, betaler bedriften lønn og sosiale utgifter, og får en forhøyet deltakeravgift som dekker administrasjonskostnader knyttet til traineen, herunder et eget kompetanseprogram og samlinger.

traineeVANN hadde ved utgangen av 2020, 30 betalende medlemmer og fakturert grunnavgift var i 2019 556.000 kroner som skal bære løpende drift av ordningen, som er rekruttering, personalforvaltning og oppfølging av traineer, økonomi og markedsføring for bedrifter.

### 4.3. bedreVANN

Benchmarkingsystem med database for sammenligning av økonomiske, tekniske og kvalitetsrelaterte parametere. Opprinnelig utviklet for kommunene, men i 2014 videreutviklet og lansert som et tilbud også for IKS'er. Driftes og forvaltes av sekretariatet ved hjelp av flere spesialiserte underleverandører.

bedreVANN har i 2020 79 betalende deltakere fra kommunene og 9 IKS'er. Deltakeravgift er basert på en innbyggerbasert trinmodell, deltakerprisen fastsettes med bakgrunn i at inntekter skal dekke drift pluss noe avsatt reserve til nødvendig vedlikehold.

I 2020 ble det fakturert ut 3,173 mill. kr. i deltakeravgift.

### 4.4. Norsk Vannstandard

Norsk Vannstandard er en pågående videreutvikling av VANorm og VA Miljøblad. Gjennom en avtale mellom Norsk Kommunalteknisk Forening (NKF) og Norsk Vann i 2018 ble Norsk Vann gitt eierskapet til det integrerte produktet Norsk Vannstandard, og stiller ressurser for utvikling og drift av standarden. Planen er å lansere dette høsten 2021 som et rent digitalt produkt.

Medlemmene (dvs kommunene), betaler i dag et abonnement på Norsk Vannstandard som er direkte videreført uten endring fra VA-Norm. I 2019 og 2020 ble det fakturert 1,395 mill. kr. til 201 betalende for medlemskap i Norsk Vannstandard. 76 av betalende abonnenter i Vannstandard er også medlemmer i Norsk Vann



Parallelt med utviklingen av produktet, skal det arbeides med en ny forretningsmodell for Norsk Vannstandard, der tilgjengeliggjøring og pris vil være et sentralt tema. Standarden skal driftes i null på samme måte som bedreVANN, hvor nivået på deltakeravgifter må dekke drift og nødvendig løpende utvikling av produktet.

Inntil videre fungerer Rådet for VA-Normen som referansegruppe for Norsk Vannstandard. Rådet ble sammensatt 50/50 av representanter fra NKF og Norsk Vann for å overvåke driften av det felles produktet, og sammensetningen er ikke endret siden.

## 4.5. Oppsummering - økonomi (hovedtall) for basistilbud og tilleggstjenester

	Norsk Vann	bedreVANN	traineeVANN	NV Prosjekt	Vannstandard*)
Antall deltakere	245	88	25	179	201
Kontingent/Abonnement	-14 584 258	-3 319 817	-566 800	-12 048 000	-1 395 600
Eksterne kostnader	6 807 802	2 281 101	487 175	7 379 441	1 686 880
Lønnskostnader	20 203 959				
Egne timer		181 088	133 343	2 388 517	1 015 935
Andre kostnader					
<b>Sum kostnad</b>	<b>27 011 761</b>	<b>2 462 189</b>	<b>620 518</b>	<b>9 767 958</b>	<b>2 702 815</b>
<b>Overskudd/Underskudd</b>	<b>12 427 503</b>	<b>-857 628</b>	<b>53 718</b>	<b>-2 280 042</b>	<b>1 307 215</b>
Inntekt pr deltaker	59 528	37 725	22 672	67 307	6 943
Kostnad pr deltaker	110 252	27 979	24 821	54 570	13 447
Bundet reserve		-2 776 263	0	-17 521 469	-4 900 000

Tabell 1: Hovedtall for aktuelle medlemstilbud - basert på 2019 regnskap

\*) Tallene for Vannstandard reflekterer utviklingsfase. Normal drift skal gå i balanse

Forklaring til tabellen:

- Norsk Vanns basistilbud til medlemmene  
Driften av sekretariatets tilbud til medlemmene finansieres gjennom medlemskontingenten som fastsettes av årsmøtet. Denne kontingenten utgjør en grunnfinansiering, men driften eksklusive andre inntekter viser et underskudd på ca 12,5 mill kr. Budsjett legges årlig i null, hvor nettoinntekter fra kurs og konferanse, egeninnsats i prosjekter og salg av læremateriell og lignende balanserer underskuddet
- bedreVANN  
Benchmarkingtjenesten bedreVANN er frivillig tilbud til alle Norsk Vanns andelseiere som produserer vann- og avløpstjenester. Driften finansieres med deltakeravgift som fastsettes årlig basert på prognosen for driftskostnader. Det har tidvis vært behov for videreutvikling og forbedringer i systemet, noe som gjøre det nødvendig med en viss reserve. De siste årene har vist stabilt medlemstall og drift, og det er opparbeidet en positiv reserve i balansen.
- traineeVANN  
Medlemmene i traineeVANN betaler en grunnavgift for å ha mulighet til å rekruttere kandidater fra ordningen. Grunnavgiften skal finansiere administrasjon av ordningen, herunder rekruttering og markedsføring, oppfølging av traineer, opptak og utvelgelse etc. Driften budsjetteres i null, og eventuelle underskudd må dekkes av Norsk Vanns basisinntekter.
- Norsk Vann prosjekt  
Finansieres av kontingent pr innbygger, fastsettes av årsmøtet. Prosjektkontingent går direkte til gjennomføring av prosjekter bestilt av medlemmene og som fastsatt av styret. Tidsforløpet på gjennomføring av prosjekter varierer fra 9 mnd til flere år, og tallene som framkommer i oversikten viser derfor bokførte verdier i løpet av 12 mnd. Bundet reserve representerer ordreserven på ikke ferdigstilte prosjekter.
- Norsk Vannstandard  
Tallene som framkommer i tabellen representerer at produktet er i en utviklingsfase. Finansiering av utvikling skjer ved bruk av opparbeidet overskudd i stiftelsen VA-Norm/VA Miljøblad.

## 5. Vurdering av det totale tjenestetilbudet og alternativ finansiering

I dette kapitlet tas det utgangspunkt i at tilleggstjenestene legges inn som et felles medlemstilbud fra Norsk Vann og dekkes inn gjennom økning av medlemskontingenten. I analyser og simuleringer er følgende lagt til grunn:

1. Driftskostnader for den enkelte tjeneste er estimert med bakgrunn i antall brukere av den enkelte tjeneste i 2022. Driftskostnadene er gruppert som eksterne varekjøp, eksterne konsulentkjøp og egeninnsats (timekostnader) i sekretariatet.
2. Innbetalingene til Norsk Vann prosjekt holdes flatt på nivå med 2019, dvs ca 12 mill. kr. årlig.
3. Analysen av nødvendig kontingentøkning er avgrenset til registrerte andelseiere i Norsk Vann. Dette fordi kategorien tilknyttede medlemmer uansett har et mer avgrenset medlemstilbud og at dette tilbudet ikke vil endres. I tillegg utgjør inntekten fra tilknyttede medlemmer kun ca 12,5 % av samlede kontingenter.

For tilleggstjenestene Vannstandard, bedreVANN og traineeVANN er det foretatt en vurdering av framtidige, årlige kostnader for drift og nødvendig utvikling, hensyntatt en viss økning til brukere for den enkelte tjeneste. Det må understrekes at dette er en skjønnsmessig vurdering basert på erfaringstall, både når det gjelder potensialet for nye brukere, og tilhørende vekst i driftskostnader.

For den enkelte tjeneste er derfor følgende estimater lagt til grunn for 2022:

---

### 5.1. bedreVANN

Gjøres bedreVANN åpent tilgjengelig som del av medlemstilbudet, vil en anta et potensial for økning fra dagens 88 brukere til inntil 170 brukere. Dette forutsetter imidlertid øket kapasitet til ekstern konsulent både på tilrettelegging for årlig rapportering og systemutvikling. I tillegg vil det øke behovet for timebruk i sekretariatet, både for å kunne håndtere økt volum generelle henvendelser, men også for å bygge en større robusthet rundt systemkompetanse som i dag kjøpes fra eksterne konsulenter.

---

### 5.2. traineeVANN

Det er vanskelig å vurdere hvor stor tilslutning traineeVANN-ordningen vil få dersom dette rekrutteringstilbudet er en del av grunntilbudet til medlemmene i Norsk Vann. Deltakeravgiften er i dag lav, og det er trolig andre forhold som avgjør om en kommune eller et foretak ønsker å benytte seg av en trainee-ordning til å rekruttere kvalifisert personell. Det kan for eksempel avhenge av kapasitet til å følge opp midlertidig arbeidskraft, tilgang til stillingshjemler og andre forhold.

---

### 5.3. Norsk Vannstandard

Som tidligere nevnt er standarden under utvikling til et helt nytt produkt, og anslaget for driftskostnader mer usikre enn for tjenester som det er lengre erfaring med. I dag betaler brukere av tjenesten et abonnement som gir tilgang til databasen og mulighet for å legge inn lokale data. Men standarden er i tillegg åpent tilgjengelig for ikke-betalende brukere både innenfor og utenfor Norsk Vanns medlemsapparat, som kan gjøre bruk av data og hente informasjon fra standarden. Abonnementsinntekter i dag vil ikke dekke kostnadsnivået for driften av det ferdige produktet.

Tabell 2 nedenfor viser samlet oppstilling av kostnadsestimatene for hver av tilleggstenestene.

Estimat av driftskostnader 2022	bedreVANN	traineeVANN	Vannstandard	Totalt
Eksterne varekjøp	472 500	630 000	443 000	1 545 500
Konsulent	2 520 000	-		2 520 000
				-
Intern timeinnsats Norsk Vann	787 500	400 000	2 484 000	3 671 500
				-
Avsetning for løpende utvikling	367 500	-	500 000	867 500
				-
<b>Sum kostnader inkl reserve</b>	<b>4 147 500</b>	<b>1 030 000</b>	<b>3 427 000</b>	<b>8 604 500</b>

Tabell 2: Estimerte kostnader til drift og nødvendig utvikling i 2022 (NOK)

## 5.4. Norsk Vann prosjekt

Prosjektsystemet skiller seg fra de øvrige tilleggstenestene ved at årlige innsamlede midler via fastsatt kontingentsats, går direkte til kjøp av rådgivningstjenester for å løse utviklingsoppgaver som deltakerne i ordningen kollektivt bestiller. Sekretariatets oppgave er å administrere ordningen, og å lede gjennomføringen av utviklingsoppgavene. Det skal ikke kjøpes infrastruktur og eksterne tjenester, eller driftes plattformer som er tilfellet ved bedreVANN og Vannstandard.

I analysen legges det til grunn et fast årlig uttak til prosjekter på nivå med fakturert prosjektkontingent i 2019/20

## 5.5. Samlet inntektsbehov og tilhørende økning i kontingent ved helt eller delvis integrasjon av tilleggstenestene i medlemstilbudet

Det er foretatt en kalkyle av samlet behov for økning i medlemskontingenten, ved at de enkelte tilleggstilbudene integreres som basis medlemstilbud.

Medlemskategori og antall innbyggere betjent	Medlemskontingent 2021	Vekst med kun NV-prosjekt	Vekst med kun Trainee Vann	Vekst med kun Bedre Vann	Vekst kun VA-Norm	Alle tjenester inkludert
<b>KAT 1 &lt;=4000</b>						
IKS/selskap	69 300	97 170	74 092	88 597	80 935	132 894
Kommuner	673 750	959 484	720 340	861 356	786 873	1 306 802
<b>KAT 1 &lt;=4000 Totalt</b>	<b>743 050</b>	<b>1 056 654</b>	<b>794 432</b>	<b>949 952</b>	<b>867 808</b>	<b>1 439 696</b>
<b>KAT 2 (5000-49000)</b>						
Driftsassistanser	489 040	944 168	522 857	625 213	571 150	1 196 268
IKS/selskap	561 020	900 449	599 815	717 236	655 215	1 189 654
Kommuner	4 936 190	9 295 706	5 274 988	6 300 447	5 758 811	11 821 383
<b>KAT 2 (5000-49000) Totalt</b>	<b>5 986 250</b>	<b>11 140 323</b>	<b>6 397 660</b>	<b>7 642 897</b>	<b>6 985 176</b>	<b>14 207 306</b>
<b>KAT 3 &gt;50000</b>						
Driftsassistanser	943 970	1 905 365	1 009 246	1 206 818	1 102 463	2 391 981
IKS/selskap	2 562 313	3 365 819	2 739 542	3 275 788	2 992 525	4 686 737
Kommuner	4 695 631	9 596 603	5 020 334	6 003 130	5 484 028	12 017 201
<b>KAT 3 &gt;50000 Totalt</b>	<b>8 201 914</b>	<b>14 867 787</b>	<b>8 769 122</b>	<b>10 485 737</b>	<b>9 579 015</b>	<b>19 095 919</b>
<b>Totalsum</b>	<b>14 931 214</b>	<b>27 064 764</b>	<b>15 961 214</b>	<b>19 078 586</b>	<b>17 431 999</b>	<b>34 742 921</b>
<i>Kontingentøkning (prosent) fra dagens nivå</i>	<i>0</i>	<i>81 %</i>	<i>7 %</i>	<i>28 %</i>	<i>17 %</i>	<i>133 %</i>

Tabell 3: Økning medlemskontingent (andelseiere) ved trinnvis integrasjon av tilleggstenestene

Tabell 3 viser oppsummert hvordan inntekt fra basiskontingent må øke, hvis de enkelte tilleggstjenestene skal dekkes over medlemskontingenten. Kort forklaring til tabellen:

1. Medlemskontingent er nåværende grunnkontingent for andelseiere slik den ligger i 2021.
2. Inntekt fra Norsk Vann prosjekt er basert på fakturert prosektkontingent 2021, men med ny tenkt fordeling mellom medlemmene som innebærer at alle medlemmene faktureres med et likt prosentpåslag på dagens medlemskontingent.
3. Kontingentinntekter for bedreVANN, traineeVANN og Vannstandard er økningen i medlemskontingent som følger hvis disse tjenestene blir lagt i basistilbudet. Tallene er basert på analysen som framgår av tabell 2.
4. Hvis disse tjenestene skal inkluderes i medlemskontingenten vil Norsk Vann måtte foreta en ny og grundigere analyse for å isolere eventuelt dobbelt fakturering i strid med selvkost. Endelige tall ville derfor trolig ha blitt noe annerledes enn vist i tabellen over, som er det beste estimatet vi har pr i dag.
5. Kategori 1 til 3 er sortering av medlemmene i forhold til antall innbyggere de betjener (2021). Grensene er satt ved de nivåene hvor utregnet kontingent har knekkpunkter, jf. den regressive beregningsmodellen
6. Prosentvis økning i kontingentnivå: Denne økningen gjelder for total utregnet inntektsbehov ved integrasjon for respektive tjeneste. Vi gjør oppmerksom på at dersom alle kontingenter inkluderes vil økningen pr enkeltmedlem vil kunne variere noe på grunn av de rabattordninger som ligger i kontingentsystemet

---

## 5.6. Delkonklusjon

Arbeidsgruppen vurderer det som hensiktsmessig at tjenester som er utviklet for å gavne VA-bransjen som helhet bør være tilgjengelig for alle medlemmer, men ikke pliktig å benytte. Imidlertid er deltakelsen i de ulike tjenestene nevnt ovenfor, svært varierende. Prosjektsystemet er det tilbudet som ligger nærmest 'kjernevirksomheten' til Norsk Vann, ved at det tilbyr medlemmene ny kunnskap innen tekniske og forvaltningsmessige spørsmål og ved å utvikle verktøy og veiledninger. Forretningsmodellen for prosjektsystemet er enkel, fordi det skal bevilges et fast beløp årlig som avsettes til kjøp av utviklingsprogrammer etter medlemmenes prioritering.

Vannstandard er et nytt og uferdig produkt, og finansieringen i driftsfase er ikke endelig avklart, bortsett fra prinsippet om at kommunene skal betale for at standarden skal være åpen for leverandører og entreprenører. Når det gjelder bedreVANN vil det være til stor nytte for bransjen om flere kommuner tok benchmarking i bruk, men på kort sikt er det flere usikkerhetsfaktorer rundt driften av tjenesten mht sårbarhet innen kompetanse og IKT-plattform. traineeVANN har i dag et lavt medlemstall, og medlemsundersøkelser som arbeidsgruppen har bestilt viser lav interesse for å ta tilbudet i bruk i større skala.

Arbeidsgruppen anbefaler derfor på at på kort sikt bør prosjektsystemet tas inn som en del av basistilbudet og betales over grunnkontingenten. Men at dette først må forankres prinsipielt hos medlemmene og deretter at økonomiske konsekvenser og behov for revisjon av kontingentmodell gjennomgås for å sikre gode overgangsordninger

## 6. Vurdering av inntektsmodeller i sammenlignbare organisasjoner

I Vedlegg 3 er grunnlaget for kontingentutredning, service- eller medlemsavgifter vist for hhvis Svenskt Vatten og Danva, som er våre nordiske kolleger. I tillegg har vi studert kontingentsystemet i Avfall Norge.

- Svenskt Vatten beregner medlemskontingent basert på innbyggergrunnlag, og med en visse rabatter som gjelder for virksomheter innenfor samme eierkonstellasjon. Utreget kontingentnivå er noe lavere i Sverige enn i Norge for kommuner/virksomhet av samme størrelse.
- DANVA utregner kontingent basert på virksomhetenes produserte volum
- Avfall Norge utregner kontingent i hovedsak basert på medlemmenes omsetning i kroner

Arbeidsgruppen mener at en utregning som baserer seg på innbyggertall er logisk og hensiktsmessig, da tjenestene i Norge (som i Sverige) er selvkostfinansiert over gebyrer. Samtidig følger både Svenskt Vatten og Norsk Vann et prinsipp der man ikke skal betale dobbel avgift for samme innbygger, dersom flere medlemmer betjener det samme innbyggergrunnlaget. Det er imidlertid variasjoner i hvilket samlet nivå et medlem med sammenlignbart innbyggergrunnlag eller produksjon betaler i kontingent, hvor Norsk Vann ligger i den øvre del av skalaen. Dette kan ha sammenheng med samlet medlemsgrunnlag og at kommune- og selskapsstruktur i de nordiske landene kan variere

## 7. Skjevhet i forholdet mellom medlemskontingent og medlemsfordeler

I denne analysen har vi som nevnt sett bort fra kategorien *tilknyttede medlemmer*. Dette er medlemmer som uansett står utenfor det ordinære medlemstilbudet, men som basert på egne satser kan ha tilgang til noen av tilleggstjenestene. Flere av disse abonnerer på Norsk Vann prosjekt og traineeVANN. Arbeidsgruppen finner ikke at det er ubalanse mellom medlemstilbud og medlemsavgift for tilknyttede medlemmer. Tvert imot er det til nytte for organisasjonen at den evner å samle andre bransjeaktører enn kommuner og kommunale foretak som står som produserende VA-enheter.

*Driftsassistansene* har derimot status som andelseiere, og med det fulle rettigheter til basis tjenestetilbud. Kommunene som sorterer under driftsassistansene er som oftest ikke direkte medlemmer, dvs andelseiere, i Norsk Vann, men har likevel tilgang til medlemstilbudet gjennom sin driftsassistanse. Det vil for eksempel si at en kommune i en driftsassistanse har lik tilgang til Norsk Vann Prosjekt, dersom driftsassistansen abonnerer på dette.

Av 11 driftsassistanser som er medlemmer i Norsk Vann, er 7 abonnenter i Norsk Vann prosjekt. Disse 7 driftsassistansene representerer 77 kommuner, hovedsakelig ikke-medlemmer men som da likevel har tilgang til resultatene i prosjektsystemet.

Indirekte tilgang til medlemstilbud via driftsassistanser kan derfor være en problemstilling som bør drøftes i samband med kontingent, finansiering og fordeling av kostnader. Arbeidsgruppen mener at Norsk Vann bør arbeide aktivt med sikte på å rekruttere kommuner som i dag ikke er medlemmer i Norsk Vann, og særlig kommuner med indirekte medlemskap gjennom driftsassistansene.

## 8. Medlemsundersøkelse

For å støtte vurderingene rundt mulig integrasjon av tjenestetilbud i et felles, obligatorisk basistilbud som betales over kontingenten, gjennomførte sekretariatet på oppdrag fra arbeidsgruppen en begrenset medlemsundersøkelse. Undersøkelsen ble gjennomført i april måned og er gjengitt som helhet i Vedlegg 2

Undersøkelsen ble distribuert til ca 50 av Norsk Vanns andelseiere, fordelt på alle kategorier og bestod av 4 spørsmål som pekte mot medlemmenes tilbøyelighet til å ta i bruk tilleggstjenester dersom de blir tilgjengelig for alle. Videre ble medlemmenes sensitivitet mot økt kontingent testet ut.

Hovedtrekk i svarene indikerer at det er en viss, men ikke overveldende interesse for å ta i bruk noen av tilleggstjenestene, der prosjektsystemet og Vannstandard scorer høyest. Og videre at betalingsvilligheten grenser opp til 20-25 % i økt kontingent for gjennomsnittet av respondentene.

# 9. Risiko og andre forhold av betydning for vurderingen

---

## 9.1. Medlemslojalitet

Kun 11 av Norsk Vanns andelseiere er i dag deltakere/abonnenter i alle 4 tilleggstjenestene som tilbys. Prosjektsystemet er det tillegget som har størst antall medlemmer (177), og traineeVANN er det tilbudet som har lavest antall (15) medlemmer.

Når det skal vurderes hvorvidt basiskontingenten skal økes, må det vurderes hvor stor andel av nåværende medlemmer som det utvidete tilbudet treffer. Økning i medlemskontingent vil kunne påvirke mange medlemmer som i dag er passive i bruken av tilbudet, til å melde seg ut av Norsk Vann. For svært mange av andelseierne kan det være en solidaritetssak å være andelseier i Norsk Vann og hvor medlemskapet fortløpende vil være gjenstand for en kostnads- og nytte vurdering.

## 9.2. Usikkerhet i estimater

Det vil alltid hefte en grad av usikkerhet når vi foretar framtidsestimater av kostnader forbundet med tjenesteproduksjonen. Selv å estimere budsjettutviklingen for basisdriften av Norsk Vann er krevende, da vi er sterkt avhengig av inntekter fra egeninnsats i prosjekter og eksternt arbeid, og i særlig grad inntekter fra kurs og konferanser.

Ved å integrere driften av ytterligere tjenester i basisdriften, legger vi til en øket usikkerhet for økonomien i Norsk Vann. Særlig bedreVANN og Vannstandard er tjenester med usikker framtidsekonomi, dette skyldes både behovet for å investere i videreutvikling, usikkerhet rundt effekten av mulige volumøkninger, avtaler med underleverandører og tilgangen til kapasitet i sekretariatet.

## 9.3. Behovet for god styringsinformasjon

Et bærende prinsipp for god økonomistyring, er at man kan bryte ned virksomheten i hensiktsmessige sektorer (for eksempel i prosjekter, produkter og tjenester), og skaffe til veie oversikt over kunder og tilhørende inntekter, og innsatsfaktorer og tilhørende kostnader på den andre siden. En sikkerhet ved nåværende oppdelte tjenestekonsept er at eventuelle overskudd i driften pr produkt kan pløyes tilbake som reserve for utvikling av det samme produktet. Motsatt kan eventuelle underskudd eller utviklingsbehov forankres i økning i deltakerprisen.

En sektor-/produktbasert styring vil fortsatt kunne være mulig hvis tjenesten integreres i et basis medlemstilbud. Og man vil kunne se for seg en viss synergi i driften av tjenestene. På den andre siden vil styring og kontroll bli mer krevende, og særlig vil investeringsbehov og underskudd i tilleggsproduktene skape usikkerhet for basisdriften.

Hamar, 4. juni 2021

Thomas Breen (sign)  
Arbeidsgruppens leder

Hilde Sandstedt (sign)

Jostein Aanestad (sign)

Thomes Trømborg (sign)

Trude Rostrup Bertnes (sign)

Sigurd Grande (sign)

Yngve Wold (sign)  
Arbeidsgruppens sekretær

## ***Bakgrunn og mandat for arbeidsgruppe i Norsk vann:*** **Evaluering av Norsk Vanns kontingentsystem**

### **Bakgrunn**

Kontingentsystemet i Norsk Vann ble sist evaluert i 2014-15 av administrasjonen. Årsmøtet 2015 behandlet og vedtok i egen sak forslag til endringer i kontingentsystemet, etter at ulike modeller først hadde vært på høring i Norsk Vanns komiteer og ulike medlemsnettverk våren 2015. Endringene som ble vedtatt, innebar en betalingsmodell for IKSer som differensierer mellom selskaper som leverer enten vannforsyning eller avløpsrensing til innbyggerne, og selskaper som leverer begge tjenestene. Det nye prinsippet som ble lagt til grunn reflekterer dermed hvor stor del av verdikjeden IKSe ne representerer.

Det ble ikke gjort endringer for andre kategorier andelseiere, eller for beregningsmetoden for tilknyttede medlemmer.

Årsmøtets vedtak i 2015 hadde et tillegg, der det forutsettes at kontingentsystemet skal vurderes på nytt i 2020. Dette tillegget bygget på at kommunereformen, som i 2015 var i planleggingsfasen, vil kunne endre kommunestrukturen på en slik måte at det ville ha innvirkning på hvordan kontingentbetaling slår ut.

Dette vedtaket følges opp gjennom å legge ansvaret for vurderingen til en arbeidsgruppe. Kontingentsystemet har stor betydning for forholdet mellom medlemsnytte og kostnad, så vel som det utgjør en vesentlig del av Norsk Vanns inntektsside. En vurdering av dette må derfor gjøres i en arbeidsgruppe for å sikre fokus og forankring fra medlemssiden, samtidig som at arbeidet vil kreve sterk støtte og involvering fra administrasjonens side.

Som det framgår av nevnte årsmøtevedtak, skal en ny vurdering primært ha som siktemål å vurdere dagens kontingentsystem basert på de konsekvenser som endringer i kommunestrukturen fra 2020 utgjør. Men det er samtidig relevant å utvide mandatet til også å foreta en vurdering av de samlede medlemstjenester Norsk Vann tilbyr, og se om disse er fornuftig priset innenfor dagens kontingenter eller som betalte tilleggstjenester.

[Mer om grunnlaget for arbeidsgruppens arbeid]

### **Forslag til mandat for arbeidsgruppen**

1. Vurdere konsekvensene av kommunereformen med hensyn til Norsk Vanns inntekter fra kontingent
2. Foreta en sammenligning av finansieringsmodeller og tilhørende kontingentsystem i sammenlignbare interesseorganisasjoner i inn- og utland
3. Gjennomføre en vurdering av Norsk Vanns samlede tilbud av tjenester og hvordan disse bør finansieres
4. Identifisere eventuelle skjevheter mellom ulike brukere av Norsk Vanns tjenestetilbud og tilsvarende hvordan betaling for tjeneste skjer

### **Varighet og møtevirksomhet**

Arbeidsgruppens arbeid skjer i perioden 1. mars 2020 – 31. mai 2021. Arbeidsgruppen skal så langt råd fremlegge sin vurdering som høringsutkast for Norsk Vanns medlemsfora og endelig anbefaling til i Norsk Vanns styre i juni 2021, med sikte på å



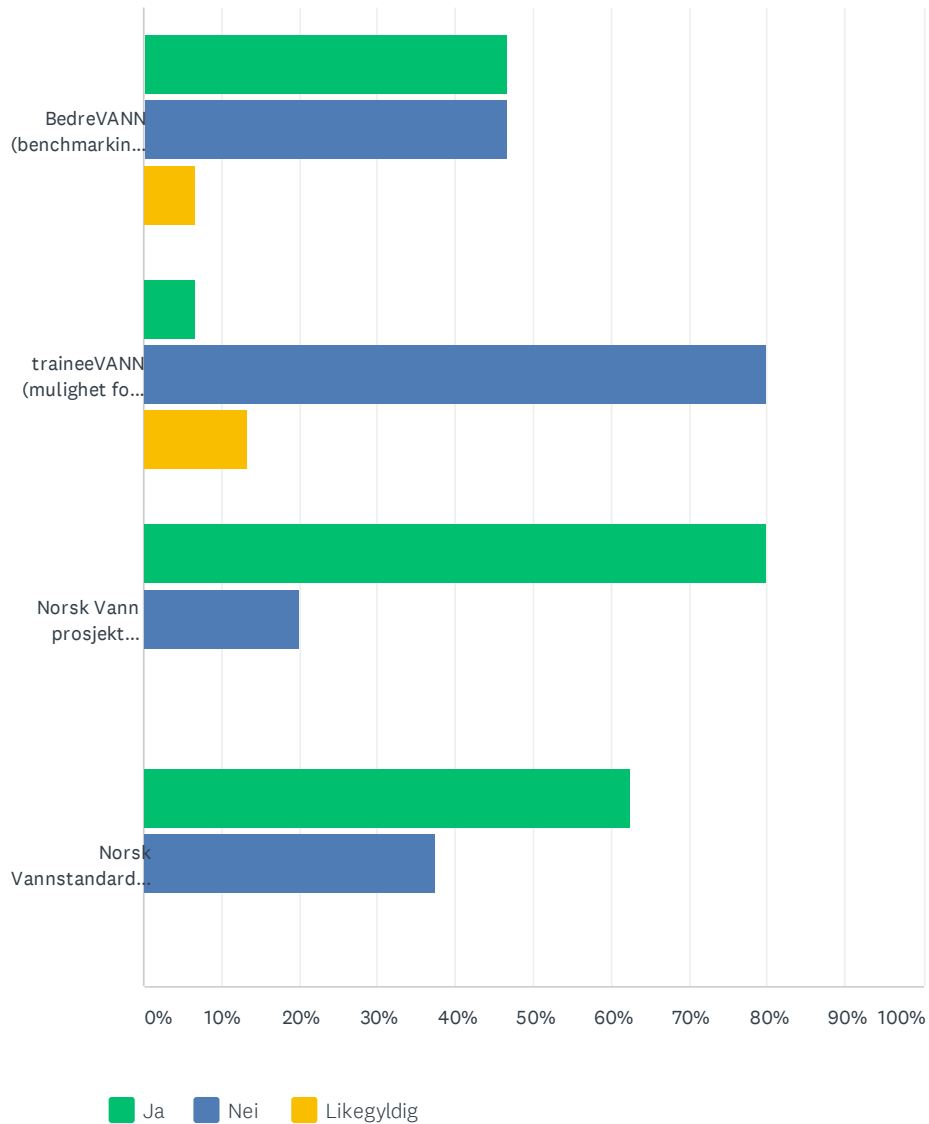
fremme sak for årsmøtet 2021. Medlemmene må påberegne 4 – 6 møter i året, samt kommunikasjon på e-post/telefon/Skype. Noe oppdrag/informasjonsinnhenting må også påberegnes mellom møtene.

### **Deltakere i arbeidsgruppen**

Det foreslås at arbeidsgruppen består av inntil 6 medlemmer og settes sammen av 1 fra administrasjonen (representert ved direktøren), og 5 fra kommuner, selskaper og driftsassistansene hvor fordeling av enhetenes geografi og størrelse vektlegges. Medlemmene utnevnes av direktøren i Norsk Vann innen 1. mars 2019. Sekretær fra Norsk Vann er Yngve Wold.

Q1 Norsk Vann leverer i dag 4 tilleggstjenester som ikke inngår i basis medlemstilbud. Mener du at ett eller flere av disse tjenestene burde bli en del av basistilbudet, mot en økning i kontingenten? Vennligst kryss av for ett av svaralternativene for hver tjeneste:

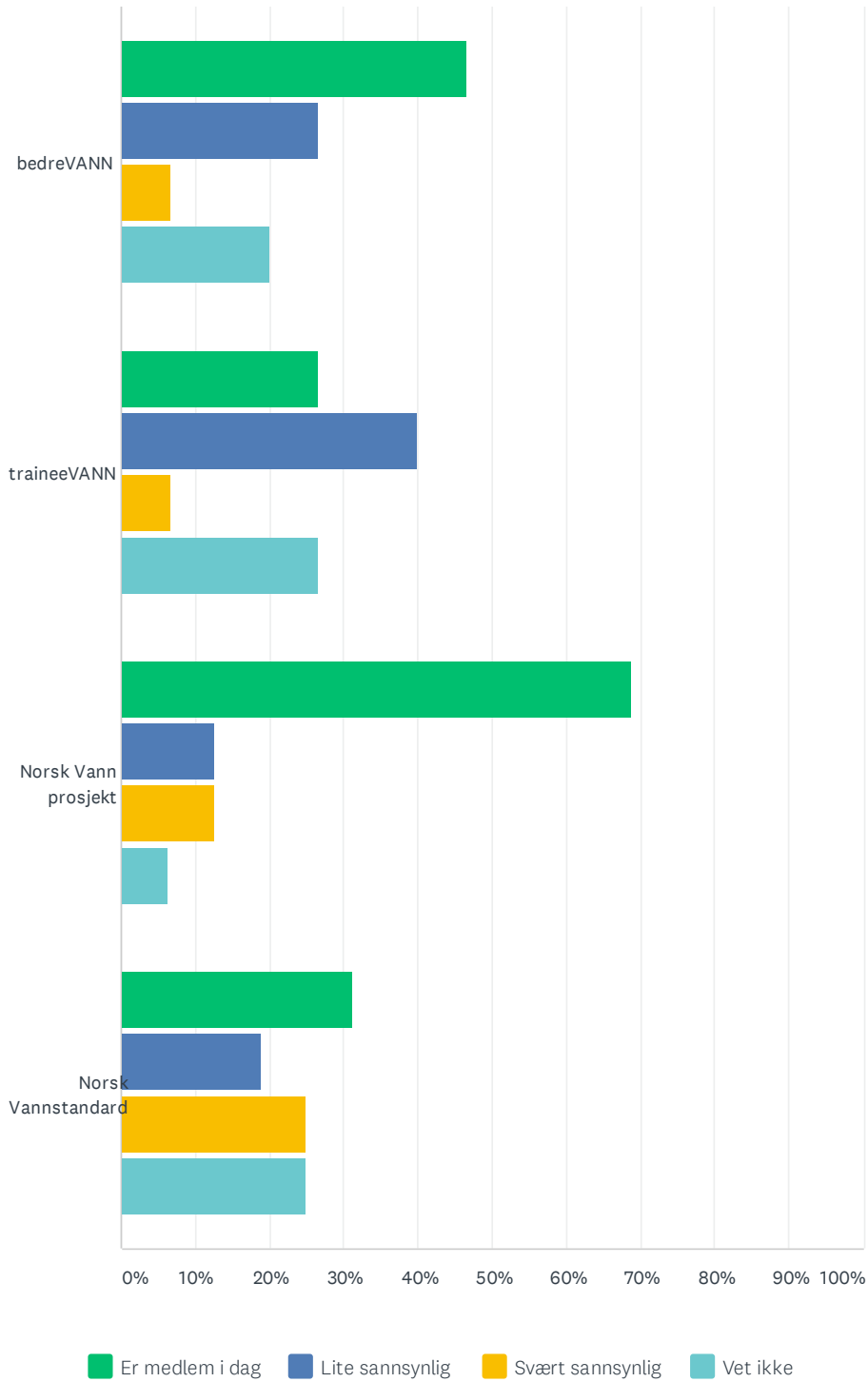
Answered: 16 Skipped: 0



	JA	NEI	LIKEGYLDIG	TOTAL
BedreVANN (benchmarking av vann- og avløpsjenester)	46.67% 7	46.67% 7	6.67% 1	15
traineeVANN (mulighet for å rekruttere ingeniører i praksis)	6.67% 1	80.00% 12	13.33% 2	15
Norsk Vann prosjekt (Prosjektsystemet – faglige utredninger)	80.00% 12	20.00% 3	0.00% 0	15
Norsk Vannstandard (tidligere VA-Norm/VA Miljøblad)	62.50% 10	37.50% 6	0.00% 0	16

## Q2 Dersom en eller flere av tilleggstilbudene blir en del av basispakken for medlemmer, hvor sannsynlig er det at din kommune/foretak vil ta i bruk disse?

Answered: 16 Skipped: 0

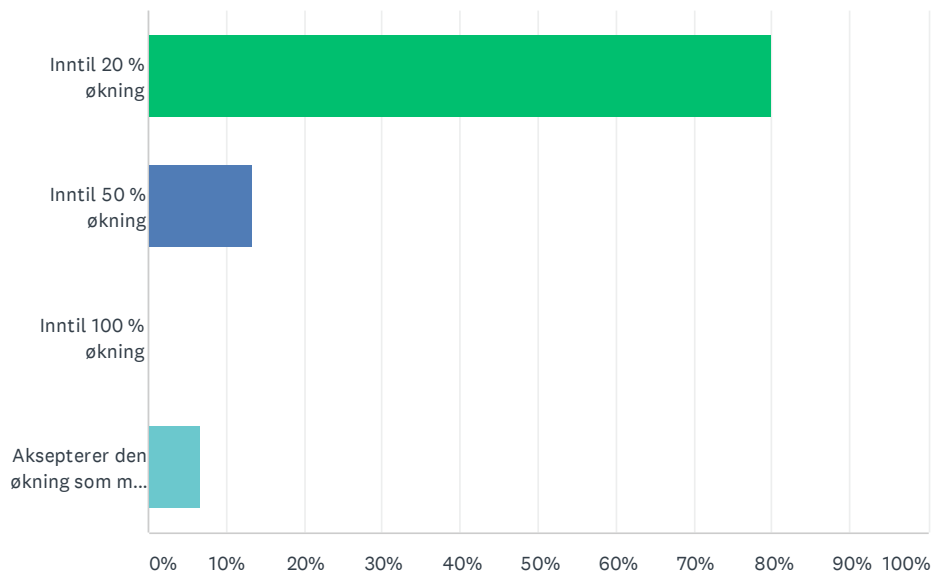


Begrenset medlemsundersøkelse om kontigentstruktur

	ER MEDLEM I DAG	LITE SANNSYNLIG	SVÆRT SANNSYNLIG	VET IKKE	TOTAL
bedreVANN	46.67% 7	26.67% 4	6.67% 1	20.00% 3	15
traineeVANN	26.67% 4	40.00% 6	6.67% 1	26.67% 4	15
Norsk Vann prosjekt	68.75% 11	12.50% 2	12.50% 2	6.25% 1	16
Norsk Vannstandard	31.25% 5	18.75% 3	25.00% 4	25.00% 4	16

**Q3 Dersom tilleggstjenester blir en del av basistilbudet, må medlemskontingenten i Norsk Vann øke i takt med driftskostnadene for disse. Økningen er beregnet til å kunne bli fra 10 % til 155 % sammenlignet med nåværende kontingent, avhengig av om en eller alle tilleggstjenestene blir en del av et framtidig basistilbud. Hvilket nivå vil din kommune/foretak anse som øvre akseptabel økning i kontingent for å oppnå et bredere medlemstilbud?**

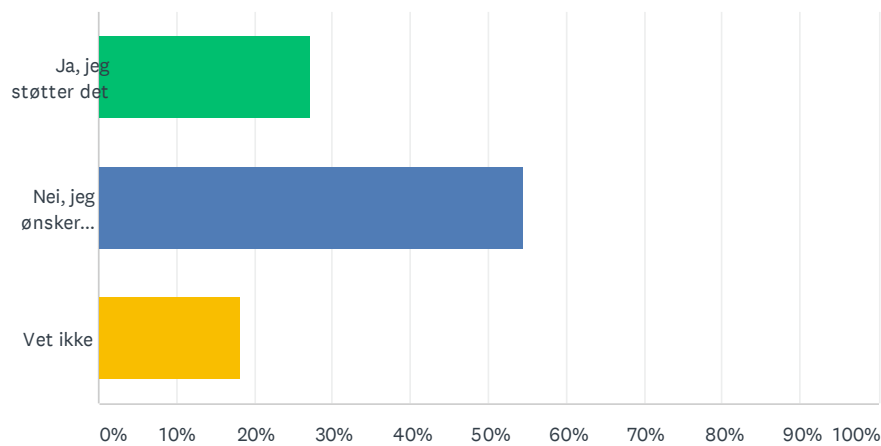
Answered: 15 Skipped: 1



ANSWER CHOICES	RESPONSES
Inntil 20 % økning	80.00% 12
Inntil 50 % økning	13.33% 2
Inntil 100 % økning	0.00% 0
Aksepterer den økning som må til for å få tilgang til nye tjenester som besluttes lagt inn i basistilbudet	6.67% 1
TOTAL	15

Q4 (Besvares bare hvis virksomheten er del av kommunalt eller interkommunalt eierskap, som KF, IKS, AS) Dagens regler for kontingentberegning, fastsetter at kommuner som er eier av kommunale eller interkommunale foretak, betaler 50 % eller 25 % av full kontingent dersom datterforetaket også er medlem i Norsk Vann og betaler full kontingent. En enklere modell vil være at eierkommunen(e) får faktura fra Norsk Vann for samlet kontingent, og at kommunen(e) selv bestemmer fordelingen av kontingent mellom eiere og foretak i sin region. Hva er din holdning til et slikt forslag?

Answered: 11 Skipped: 5



ANSWER CHOICES	RESPONSES	
Ja, jeg støtter det	27.27%	3
Nei, jeg ønsker ordningen slik den er i dag	54.55%	6
Vet ikke	18.18%	2
TOTAL		11

## Kontingentsprinsipper i andre VA-foreninger

### Svenskt Vatten

- Todelt modell og organisasjon:
  - Det betales en medlemsavgift lik for alle til *foreningen* Svenskt Vatten. Medlemsavgiften er lav og lik for alle, p.t. SEK 7.787 pr år
  - Det betales en serviceavgift til *bolaget* Svenskt Vatten AB. Serviceavgiften er basert på antall innbyggere medlemmet betjener. Regressiv modell med grunnavgift og satser pr 1000 innbyggere
  - Rabattsystem regulerer innbetalingene fra medlemmer som leverer vann, avløp og ledningsnettjenester for andre basismedlemmer
- Til Svenskt Vatten Utväckling (Prosjektsystemet) betales særskilt kontingent, pt sek 2,14 pr. innbygger

## Svenskt Vatten – beregningsmodell for serviceavgift

Avgiftsintervall	Antal invånare	Grundavgift, kronor	
1 -	10 499	28 032 + 525	per tusental invånare
10 500 -	50 499	33 288 + 2 627	per tusental invånare ö 10 000 inv
50 500 -	250 499	138 408 + 1 927	per tusental invånare ö 50 000 inv
250 500 -		523 849 + 1 226	per tusental invånare ö 250 000 inv

**Exempel på årsavgift** Vid beräkningen divideras folkmängden med 1 000 och avrundas till närmaste hela tusental personer.

Liten ordinarie medlem (9 000 invånare):	$(28\ 032 + (525 * 9)) = 32\ 757$
Något större ordinarie medlem (20 000 invånare):	$(33\ 288 + (2\ 627 * (20-10))) = 59\ 558$
Medelstor ordinarie medlem (60 000 invånare):	$(138\ 408 + (1\ 927 * (60-50))) = 157\ 678$
Stor ordinarie medlem (300 000 invånare):	$(523\ 849 + (1\ 226 * (300-250))) = 585\ 149$

Obs! beloppen ovan är avrundade

## Danva

Medlemmer betaler en kontingent basert på det volum vann (m<sup>3</sup>) som virksomheten produserer innen hvert av funksjonsområdene:

- Utvinning og vannbehandling
- Distribusjon av drikkevann (ledningsnett)
- Transport av avløpsvann (ledningsnett)
- Avløpsrensing

For hvert produksjonsområde utregnes kontingentgrunnlaget basert på antall «porsjoner» virksomheten produserer, som inngår i en trappemodell (neste lysark).

Basert på dette, fastsetter årsmøtet en enhetspris pr porsjon.

Eksempel: Renseanlegg med årsproduksjon 8.400.000 m<sup>3</sup> klassifiseres til 20 porsjoner og betaler årlig DKK 153.010 til Danva





Norsk Vann BA, Vangsvegen 143, 2321 Hamar  
Tlf: 62 55 30 30 E-post: [post@norsk vann.no](mailto:post@norsk vann.no)  
[www.norsk vann.no](http://www.norsk vann.no)