

Strategiplan 2019-2022	Handlingsplan 2019 (Vedtatt av Norsk Vanns styre 29.01.19)	
Norsk Vann skal sikre vannbransjen gode og forutsigbare rammebetingelser ved å:		Tidsperiode
synliggjøre viktigheten av gode vann- og avløpstjenester for helse, miljø og samfunnssikkerhet	<ul style="list-style-type: none"> • Få frem viktige temaer for vannbransjen gjennom informative utspill i nasjonale medier • Ha beredskap for rask mediehandtering av kritiske situasjoner for vannbransjen • Spisse kommunikasjonsnettverkets innsats iht. kommunikasjonsårshjulet, med vanddag, vannsparing, drikkevannskåring og toaletttag som viktige anledninger/temaer • Gjennomføre jevnlig innbyggerundersøkelser som grunnlag for budskapsproduksjon og kampanjer 	Årshjul Løpende Årshjul Årshjul
påvirke nasjonale beslutningstakere til å vedta egnede rammebetingelser	<ul style="list-style-type: none"> • Overvåke arbeidet med rammebetingelser på nasjonalt nivå • Ta initiativer for å stimulere til bedre rammebetingelser • Gjennomføre årlige kontaktmøter med relevante departementer og direktorater/tilsyn • Ivareta vannbransjens interesser før og under Stortingets og myndighetenes høringer • Gi Stortinget god informasjon om vannbransjen, herunder bistå Stortingets vanngruppe • Sørg for at vannpolitikk er et synlig tema på Arendalsuka • Involvere medlemmene i det interessepolitiske arbeidet 	Løpende Løpende Årlig Løpende Løpende August Løpende
kreve en sektorlov for vann tjenester og et ansvarlig departement	<ul style="list-style-type: none"> • Bruke enhver anledning til å kreve og begrunne behovet for en sektorlov for vann tjenester og et koordinerende ansvarlig departement • Bidra i lovarbeidet og involvere medlemmene aktivt i dette 	Løpende Løpende
øke gjennomslagskraften gjennom satsing på prioriterte allianser	<ul style="list-style-type: none"> • Prioritere samarbeidet med KS, KS Bedrift, MEF, Avfall Norge, NKF, VVP, Vannklyngen og NITO i interessesaker av felles interesse • Prioritere samarbeidet i Nasjonalt brukerforum for vannbransjen; med Huseiernes Landsforbund, Forbrukerrådet, Finans Norge, NHO Mat & Drikke og NBBL • Ivareta vannbransjens interesser i nasjonal referansegruppe for arbeidet etter vannforskriften og samarbeidsforum for ledninger i grunnen 	Løpende Halvårlig Løpende
sikre tilpassing av EUs regelverk på vann- og miljøområdet til norske forhold gjennom deltakelse i EurEau og det nordiske samarbeidet	<ul style="list-style-type: none"> • Delta i EurEaus general assembly, tre fagkomiteer samt andre relevante EurEau-grupper • Informere medlemmene om arbeidet i EurEau og ved behov sørge for innspill fra komiteene og medlemmene • Samarbeide med nordiske søsterorganisasjoner i saker av felles interesse, herunder nordisk samarbeid innen EurEau og gjennom årlig nordisk direktørmøte og jusemøte 	Løpende Løpende Løpende

Norsk Vann skal sikre at vannbransjen har fremtidsrettet kompetanse ved å:		
synliggjøre bransjen som attraktiv for å sikre rekrutteringen	<ul style="list-style-type: none"> • Øke antall deltagende bedrifter for å sikre drift av ny modell for traineeVANN • Markedsføre og få medlemmene til å ta i bruk verktøykassen på vannkunnskap.no • Samarbeide med andre organisasjoner for å skape felles front i arbeidet med å gjøre vannbransjen attraktiv • Evaluere organiseringen av VA-yngre og evt. foreslå endringer • Koordinere vannbransjens deltakelse på stands og karrieredager 	Løpende Løpende Løpende 2. halvår Årshjul
påvirke utdanningstilbudet for ingeniører og fagarbeidere i tråd med behovet i bransjen	<ul style="list-style-type: none"> • Bistå utdanningsinstitusjonene med å styrke utdanningstilbudet innen vann og miljø • Samarbeide med Fagforbundet, MEF, RIF, NITO og Tekna for å styrke utdanningstilbudet for fagarbeidere og ingeniører • Påvirke nasjonale beslutningstakere for økt satsing på vannutdanning 	Løpende Løpende Løpende
øke formalkompetansen i bransjen gjennom kompetansekrav, kurs og videreutdanning i henhold til «Norsk Vanns kursstrategi 2017-2022»	<ul style="list-style-type: none"> • Bidra til å utvikle tydelige kompetansekrav for fagpersonell i bransjen, i samarbeid med medlemmene, interesse- og fagorganisasjoner og myndigheter • Tilby eksisterende kurs iht. årshjul og etterspørsel for disse og styrke markedsføringen • Sørge for oppdatert kvalitet i ADK-utdanningen gjennom utvikling av læringsmål og kvalitetssikring av lærestedene • Gjennomføre gradvis omlegging av driftsoperatørkursene til et oppdatert kurskonsept, herunder revidere læremateriell og rekruttere lærekrefter • Gjennomføre kortere kurs basert på prosjektrapporter, annen ny kunnskap og innen spesielle fagområder 	Løpende Årshjul Løpende 2019 Årshjul
gi et kompetansetilbud på de viktigste utfordringsområdene gjennom Norsk Vann Prosjekt, arrangementer og kunnskapsplattformer	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluere og igangsette videreutvikling av Norsk Vanns webstruktur, slik at medlemmene enkelt finner verktøy og kunnskap de trenger • Evaluere prosjektsystemet og vedta rammene for 2020 - 2023 • Sørge for aktuelle prosjekter i prosjektsystemet tilpasset utfordringsbildet • De viktigste utfordringene skal speiles i program for fagtreff, Årskonferansen og jus-konferansen • Mobilisere bransjesatsing mot IWA Copenhagen 2020 gjennom sekretariat for Nasjonalkomiteen for IWA 	2019 Q1 – Q3 Q2 – Q3 2019 2019
gi medlemmene teknisk, forvaltningsmessig og juridisk støtte	<ul style="list-style-type: none"> • Drifte en kvalitativ god juridisk svartjeneste for medlemmene, herunder utvikling av va-jus.no og jusnettverket slik at medlemmene blir mer selvhjulpne 	Løpende

	<ul style="list-style-type: none"> • Bidra med juridisk rådgivning for medlemmer i prinsipielle saker og formidle konsekvensene • Bistå medlemmene med svartjeneste på selvkost, gebyr og andre forvaltningsmessige oppgaver • Gi teknisk støtte gjennom rapporter og veiledningsmaterieill 	Ved behov Løpende Løpende
Norsk Vann skal stimulere til innovasjon og til at vannbransjen tar en tydelig posisjon i det grønne skiftet ved å:		
utvikle verktøy slik at målene i «Nasjonal bærekraftstrategi for vannbransjen» kan nås	<ul style="list-style-type: none"> • Gjennomføre bærekraftprosjekter om klimagassregnskap og fremmedvann • Synliggjøre samlet verktøykasse innen bærekraft • Tilrettelegge for arenaer og debatt om fremtidens bærekraftige løsninger • Ferdigstille bærekraftindikatorerne i bedreVANN for å måle oppnåelse av bærekraftstrategien • Styrke dialogen med myndighetene og samarbeidspartnere for å oppnå en helhetlig målstruktur og verktøykasse mellom myndigheter og bransje 	Prosjekter 2019 2019 2019 2019
bistå til omstilling til en sirkulær økonomi	<ul style="list-style-type: none"> • Igangsette arbeidsgruppe for å avklare hva sirkulær økonomi betyr for bransjen, hvilke muligheter det gir og for hvem, fremskaffe fakta om hindringer for sirkulær økonomi og foreslå behov for endringer i rammebetingelser og nødvendige verktøy • Arbeide for tilpassede rammevilkår • Videreføre bransjenorm slam i takt med avklaringer i rammebetingelser 	2019 Løpende 2019
være pådriver for samarbeid i hele verdikjeden om teknologiutvikling og bruk av ny teknologi	<ul style="list-style-type: none"> • Videreføring av teknologiutviklingsnettverket • Delta aktivt i arbeidet med kompetansesenteret på Ås og utvikling av SFI WIN • Bidra til at nytt program for vanntechnologi blir realisert • Stimulere medlemmer og samarbeidspartnere til teknologiutvikling og innovasjon gjennom VAnnforsk, dialog og arrangementer 	2019 2019 2019 Løpende
Norsk Vann skal stimulere til økt effektivitet og gjennomføringsevne i vannbransjen ved å:		
bidra til mer effektiv organisering av vann- og avløpstjenestene gjennom analyser og synliggjøring av beste praksis	<ul style="list-style-type: none"> • Bidra med faktaopplysning om vannbransjens organisering, finansiering og øvrige rammevilkår i offentlig debatt • Igangsette arbeidsgruppe som legger til rette for kunnskapsheving og debatt om effektiv organisering av vann- og avløpstjenestene gjennom analyser og drøfting av beste praksis • Drøfte organisering i eksisterende nettverk (IKS, VASK, KF/AS m.v.) 	Løpende Q1 Q1 - Q2

formidle kunnskap om gevinstpotensialet ved digitalisering og automatisering	<ul style="list-style-type: none"> • Orienterere bransjen om hva som skjer og hvorfor det skjer, og hva som er praktisk mulig å dra nytte av innenfor digitalisering • Innhente gode eksempler og ideer fra vannbransjen og andre bransjer, som viser potensialet knyttet til automatisering og digitalisering • Komme lengst mulig iht. mandatet for arbeidsgruppe for smarte vannmålere • Arbeide for etablering av prosjekter innen digitalisering i vannsektoren gjennom teknologiutviklingsnettverket 	Løpende 2019 2019 2019
oppnå standardisering gjennom utvikling av VA-norm med beste praksis blader	<ul style="list-style-type: none"> • Tilrettelegge for overføring av VA-norm og VA/Miljø-blader til Norsk Vann • Utvikle ny felles web for VA-norm og beste praksis blader • Fullføre revisjonen av VA-norm • Igangsette revisjon av blader som ikke inngår i selve normen 	2019 2019 2019 2019
måle bransjens utvikling gjennom økt anvendelse av benchmarkings-systemet bedreVANN	<ul style="list-style-type: none"> • Øke deltakelsen i bedreVANN gjennom synliggjøring av nytteverdi og økt bruk av resultatene til analyser og informasjon • Videreutvikle bedrevann.no og årsrapportene fra bedreVANN ut fra brukernes behov, herunder bærekraftindeks • Arbeide mot «Visjon vannstatistikk 2022» ved å gjennomføre mulighetsstudien «Digitaliseringsprosjekt for statistikk i vannbransjen» 	Q1 Q1 - Q3 Prosjekt